



LẠC VIỆT



CMMI₃
Maturity Level 3



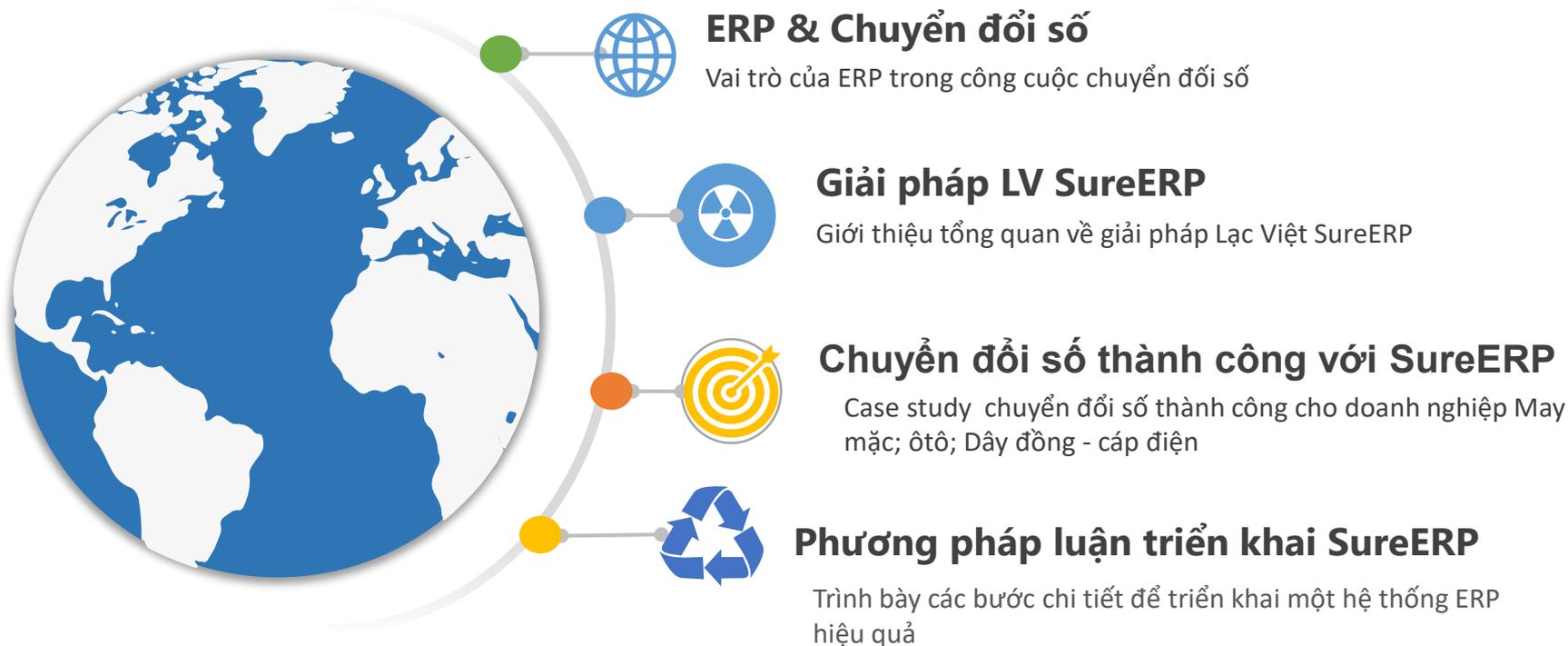
CHUYỂN ĐỔI SỐ THÀNH CÔNG CHO DOANH NGHIỆP SẢN XUẤT với LV SureERP

Phạm Hữu Thời
-- Quản lý sản phẩm --

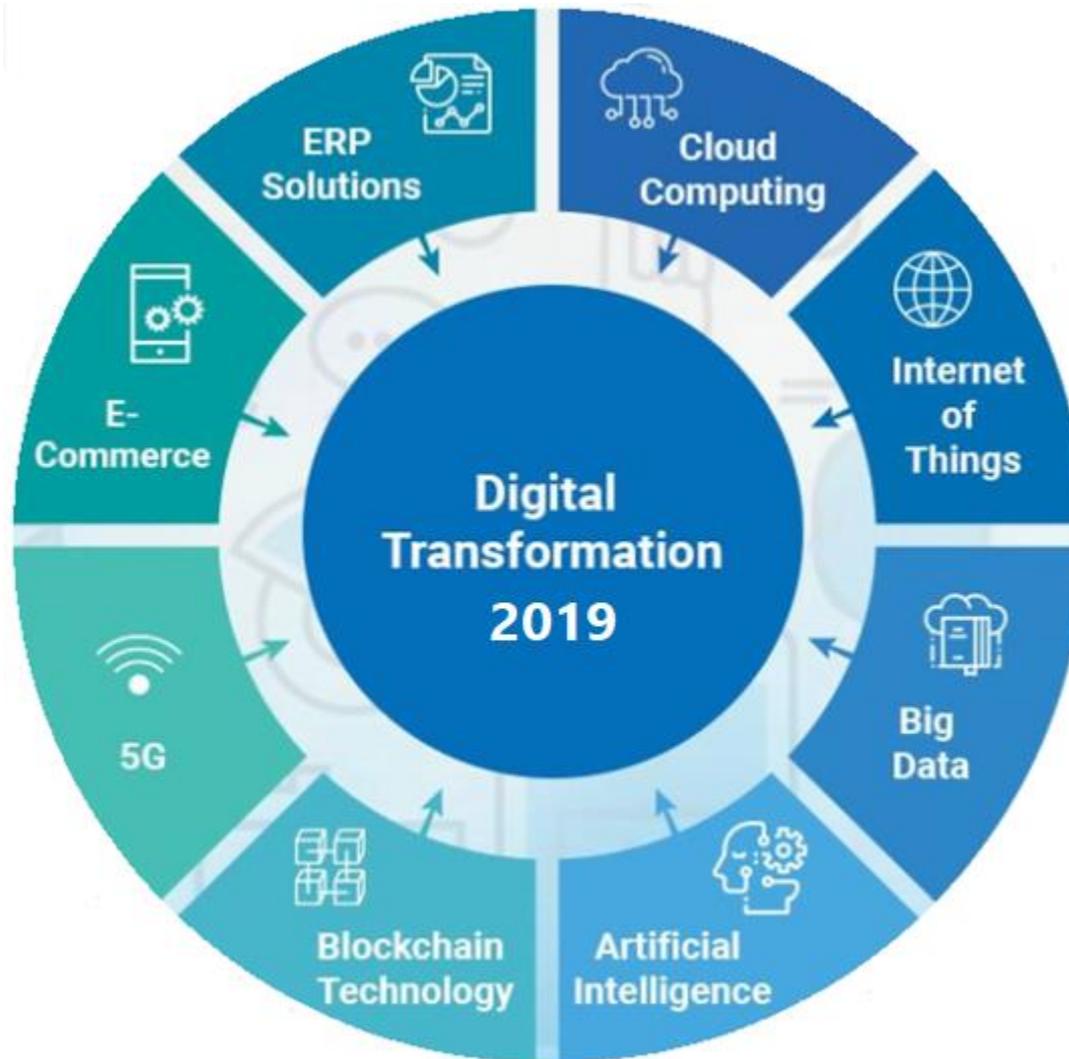


ERP & chuyển đổi số

Nội dung trình bày



ERP & chuyển đổi số



** ERP là một trong 8 xu hướng chuyển đổi số năm 2019



Giải pháp Lạc Việt **SureERP**



Khách hàng



Website



Shopping
online



Cổng dịch vụ
khách hàng



Cổng
việc làm



Nhân viên



Tin tức -
Sự kiện



Văn phòng
số



Cổng dịch vụ
nhân sự



Cổng dịch
vụ tài chính



Cổng dịch
vụ IT



Tài liệu số



**Các phòng ban
chức năng**



CRM



Chuỗi cung ứng



Chuỗi bán lẻ



Quản lý dự án &
quản lý công việc



Tài chính



Quản trị nhân sự



Quản lý sản xuất



Quản lý tài liệu

*Phòng Marketing, bán hàng,
Nhân sự., tài chính., kho,
Mua hàng, Sản xuất ...*



Ban giám đốc



BI &
Phân tích dữ liệu

Xét duyệt &
Chữ ký số



**Nền tảng
công nghệ**



Clouding - BI - Mobility - IoT - AI

Một số ưu điểm nổi bật của SureERP



1. Tính năng đầy đủ, mạnh mẽ

- Bao quát toàn bộ các quy trình của DN
- Dữ liệu thừa kế & tích hợp hoàn toàn



2. Linh hoạt

- Cấu hình linh hoạt
- Khả năng thay đổi theo yêu cầu DN
- Khả năng tích hợp & mở rộng



3. Mobility

- Cổng dịch vụ nhân viên
- Cảnh báo & Xét duyệt
- Dashboards & BI



4. Phù hợp & dễ sử dụng

- Phù hợp với “văn hóa Việt”
- Xây dựng theo hướng “role base”
- Nhiều tiện ích nhập liệu & công cụ làm báo cáo



5. An toàn & bảo mật

- Chính sách bảo mật chặt chẽ
- Phân quyền dữ liệu
- Tracking log & audit trail



6. Chuyển giao

- Đội ngũ triển khai giàu kinh nghiệm
- Thời gian chuyển giao ngắn
- Chi phí đầu tư hợp lý



Case study

Chuyển đổi số thành công với SureERP

Process Manufacturing &
Discrete Manufacturing

SureERP cho doanh nghiệp May mặc





Đặc điểm ngành May

- Sản xuất theo đơn đặt hàng
- Mã hàng chi tiết: kiểu, cỡ (size), màu
- Đơn hàng chi tiết theo: POs, thị trường
- Quản lý nguyên phụ liệu (NPL) chính theo hình thức tạm nhập, tái xuất
- Sản xuất chủ yếu dựa vào nhân công

Thách thức



- Tính nhu cầu NPL chi tiết đến màu, size, PO
- Xác định được ngày đồng bộ NPL
- Cấp phát NPL đúng, đủ cho từng khâu/chuyên
- Lập kế hoạch & theo dõi tiến độ sản xuất
- Kiểm soát lượng NPL thừa & tồn kho thực tế
- Thanh lý NPL với khách hàng, hải quan



Giải pháp SureERP cho ngành May

- Sử dụng **1** bộ định mức (BOMs): phối màu, size; phối theo: POs, DOs, qui cách đóng gói...
- Cân đối NPL cho cả đơn hàng & theo dõi tiến độ nhận NPL
- Mô phỏng kế hoạch SX dựa trên ngày đồng bộ NPL
- Lập kế hoạch SX trên sơ đồ gantt bằng cách kéo- thả linh hoạt
- Cấp phát NPL dựa trên số lượng phân bổ chuyển
- Cập nhật & theo dõi tiến độ SX từng khâu, từng chuyển bằng bảng điện tử
- Kiểm soát được tồn kho thực tế & tồn kho sổ sách
- Thanh lý NPL cho từng đợt xuất hàng & cả đơn hàng

SureERP cho doanh nghiệp lắp ráp ô tô



Đặc điểm ngành lắp ráp ô tô

- Sản xuất theo kế hoạch
- Sản phẩm chi tiết: màu, lô & số khung, số máy
- Bộ định mức đa cấp & theo lô linh kiện(CKD)
- Quy trình SX: Hàn – Sơn – Nhúng ED – Lắp ráp - QC

Thách thức



- Lập kế hoạch sản xuất tổng thể nhà máy
- Hoạch định nhu cầu NPL
- Quản lý kế hoạch mua hàng
- Theo dõi thừa, thiếu linh kiện cho từng lô CKD
- Cấp phát NPL đúng, đủ cho từng chuyền/trạm theo bộ linh kiện
- Quản lý tồn kho
- Tính giá thành chi tiết



Giải pháp SureERP cho ngành Ô tô

- Hoạch định nhu cầu NPL dựa trên kế hoạch SX
- Lập kế hoạch mua NPL dự trữ
- Kiểm soát số lượng, chất lượng lô hàng nhập & hỗ trợ nhận dạng tự động các chi tiết mới
- Ban hành LSX & cấp phát NPL theo LSX
- Cập nhật nhật ký phân xưởng & theo dõi tiến độ sản xuất
- Tính giá thành sản phẩm:
 - Chi tiết theo công đoạn
 - Chi tiết đến từng loại chi phí, vật tư, linh kiện
 - So sánh giá thành thực tế & định mức (BOMs)

Lĩnh vực dây đồng – cáp điện



Đặc điểm ngành Dây đồng – cáp điện

- Sản xuất theo đơn hàng & theo kế hoạch
- Sản phẩm có qui cách đa dạng
- Qui trình SX: Nấu đồng – Kéo sợi – Bộc/Tráng men – Xoắn cáp – Kiểm lại (phân loại chất lượng) – Tái chế
- Quản lý song song 2 đơn vị tồn kho

**Thách
thức**



- Quản lý tồn kho
- Tính giá thành:
 - 12 công đoạn
 - ~ 150 qui cách/tháng
 - Mặt hàng vừa là nguyên liệu liệu, vừa là thành phẩm
 - Hàng tái chế



Giải pháp SureERP...

- Quản lý tồn kho:
 - Quản lý nguồn gốc, xuất xứ nguyên liệu
 - Quản lý 2 đơn vị tồn kho: cuộn/thanh - Kg
 - Tích hợp cân điện tử
 - In tem, nhãn hàng hóa, lô, cuộn, thùng, palet
 - Nhập, xuất, kiểm kê bằng mã vạch
- Tính giá thành chỉ bằng **1 thao tác** click chuột

PHƯƠNG PHÁP LUẬN TRIỂN KHAI SureERP

|  Khảo sát |  Xây dựng giải pháp |  Đào tạo Core-team |  Đào tạo người dùng cuối |  Chạy pilot |
|--|---|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Thu thập dữ liệu (qui trình, biểu mẫu, báo cáo, & bảng khảo sát...) <input type="checkbox"/> Phỏng vấn người dùng <input type="checkbox"/> Viết Hồ sơ đặt tả yêu cầu <input type="checkbox"/> Review & chốt Hồ sơ đặt tả yêu cầu | <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Phân tích yêu cầu <input type="checkbox"/> Chuẩn hóa qui trình <input type="checkbox"/> Chuẩn hóa danh mục <input type="checkbox"/> Mapping giải pháp <input type="checkbox"/> Viết Hồ sơ giải pháp <input type="checkbox"/> Viết đặt tả UATs <input type="checkbox"/> Dựng kịch bản demo <input type="checkbox"/> Review & demo giải pháp <input type="checkbox"/> Chốt Hồ sơ giải pháp | <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Cài đặt phần mềm <input type="checkbox"/> Xây dựng dữ liệu mẫu <input type="checkbox"/> Đào tạo core-team <input type="checkbox"/> Chạy thử nghiệp UATs <input type="checkbox"/> Đánh giá giải pháp <input type="checkbox"/> Cập nhật các thay đổi <input type="checkbox"/> Chỉnh sửa hệ thống <input type="checkbox"/> Viết tài liệu HDSD | <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Đào tạo người dùng cuối <input type="checkbox"/> Thực hành theo kịch bản nghiệp vụ <input type="checkbox"/> Nhập dữ liệu mẫu <input type="checkbox"/> Cập nhật các thay đổi <input type="checkbox"/> Tối ưu hệ thống <input type="checkbox"/> Cập nhật HDSD | <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Chuẩn bị số dư đầu <input type="checkbox"/> Import danh mục & số dư đầu <input type="checkbox"/> Chạy thử nghiệm dữ liệu thật 1 tháng <input type="checkbox"/> In báo cáo kiểm tra & đối chiếu với hệ thống cũ <input type="checkbox"/> Đánh giá kết quả <input type="checkbox"/> nghiệm thu hệ thống |

Chân thành cảm ơn!



23 Nguyễn Thị Huỳnh, F.8, Q. Phú Nhuận, TP.HCM
(+84.28) 3842.3333

lacviet@lacviet.com.vn

www.lacviet.vn

SẢN PHẨM HỮU ÍCH

Profitable products

CÔNG NGHỆ TIÊN PHONG

Pioneer Technology

LÀM VIỆC CHUYÊN NGHIỆP

Professional process